



**Восточноукраинский национальный университет  
имени Владимира Даля  
Агентство стратегического развития «АСТРА»  
(г.Луганск)**

# **Критерии оценки программ и портфелей проектов**

**Рач Валентин Анатольевич  
Россошанская Ольга Валентиновна**



# Отличительные признаки проекта в различных видах деятельности

Отличительные признаки проекта	Виды деятельности		
	Функциональная	Усовершенствование	Развитие
Разовость	0-20	20-40	100
Уникальность	0-10	50-60	100
Временность	0	0	100
Ограниченность ресурсов	70-80	80-90	100
Невозможность исправления продукта проекта	40-50	50-70	100



# Основные факторы перехода на управление программами и проектами

- Переход мировой экономики в эпоху **экономики знаний**
- Высокая **турбулентность** во внешнем окружении хозяйствующих субъектов
- Происхождение длительных конкурентных преимуществ за счет наличия **уникальности, редкости и незаменимости «ядерных компетенций»** как ключевого организационного ресурса при условии отсутствия таковых и практической невозможности их формирования у конкурентов



# ***Структура типового портфеля проектов организации в Украине***

**Проекты реализующие функциональную деятельность** ~ 80%

**Проекты усовершенствования** ~ 10%

**Проекты развития** ~ 10%

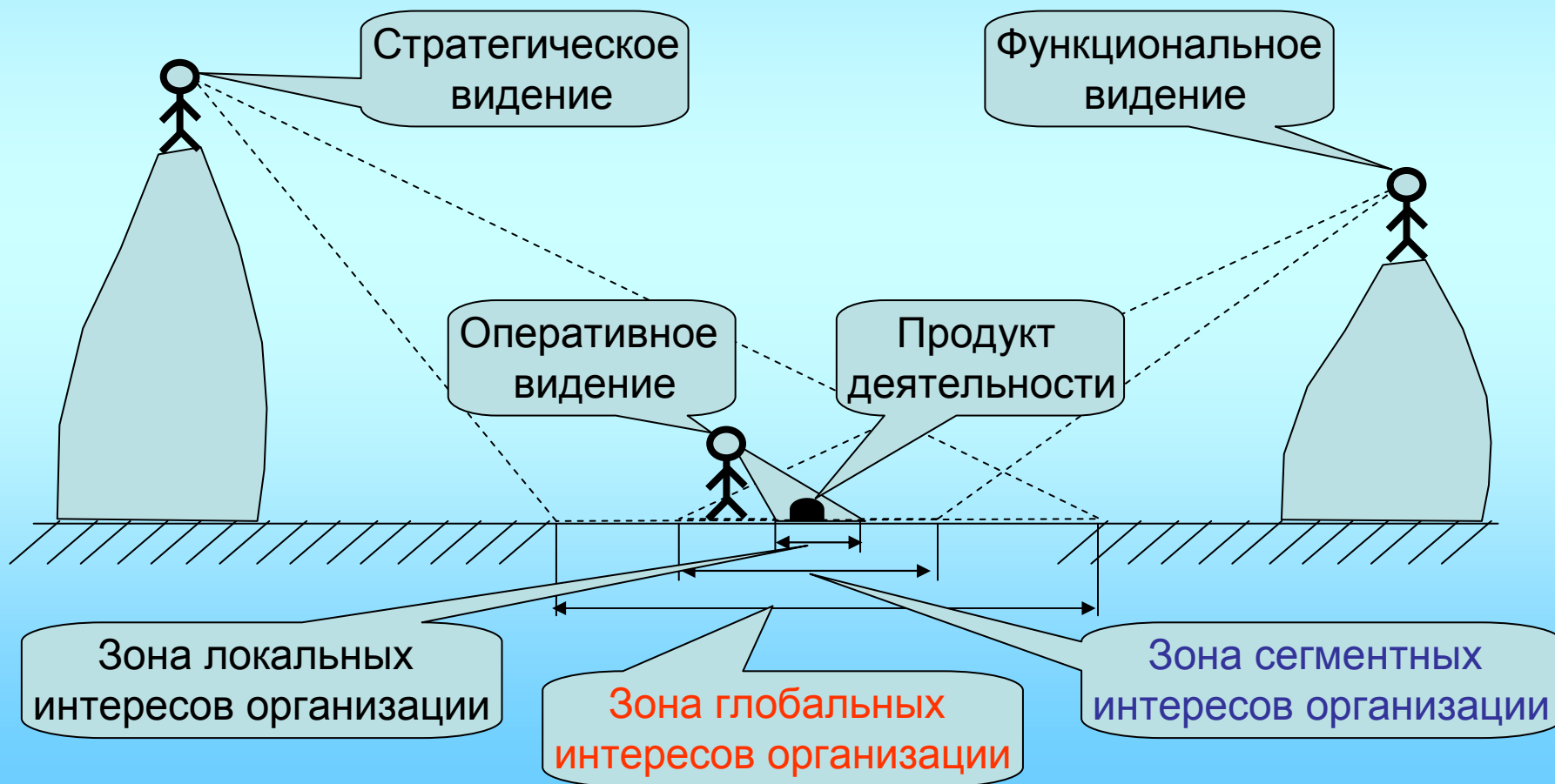


# Основные критерии отбора проектов в портфель

- NPV, IRR** – финансовые показатели
- $t_{ок}$**  – временной показатель
- T** – показатель производительности продукта проекта
- OE** – текущие расходы
- R** – риски проектов
- C** – ресурсные ограничения
- S** – цели, интересы организации



# Модель многоуровневого видения результата (продукта) деятельности





# Структура логической матрицы проекта

НАЗВАНИЕ ПРОЕКТА:					
Структура проекта		Описание	Объективно измеряемые показатели (показатели достижения)	Источники проверки, способ измерения	Необходимые условия
		1	2	3	4
<b>A</b>	Глобальная (общая) цель				
<b>B</b>	Непосредственная цель (ожидаемые результаты)				
<b>C</b>	Результаты (продукты проекта)				
<b>D</b>	Деятельность (основные мероприятия)				
Предпосылки:					



# Размещение различных групп критериальных показателей в логической матрице проектов

НАЗВАНИЕ ПРОЕКТА: Корреспондируется с операционной целью					
Структура проекта		Описание	Объективно измеряемые показатели (показатели достижения)	Источники проверки, способ измерения	Необходимые условия
		1	2	3	4
<b>A</b>	<b>Глобальная (общая) цель</b>	Стратегическая цель	<b>Показатели конкретного и глобального влияния</b>	Определяются сущностью измеряемого показателя	Предпосылки, при выполнении которых получим ожидаемые результаты и достигнем запланированных целей
<b>B</b>	<b>Непосредственная цель (ожидаемые результаты)</b>	Приоритетная цель	<b>Показатели результата</b>		
<b>C</b>	<b>Результаты (продукты проекта)</b>	Операционная цель	<b>Показатели выхода</b>		
<b>D</b>	<b>Деятельность (основные мероприятия)</b>	Задания по достижению операционной цели	<b>Показатели входа</b>		
Предпосылки: условия, которые должны быть выполнены, чтобы реализация проекта могла начаться					





# **Смысловое значение критериев материальных показателей**

**Показатели входа** – измеряют ресурсы или затраты, связанные **с выполнением работ** по проекту

**Показатели выхода** – измеряют, на сколько проект выполнил свое задание, т.е. измеряют **продукт проекта**

**Показатели результата** – измеряют **прямой и непосредственный эффект** от продукта проекта

**Показатели влияния** – измеряют **непрямое, косвенное влияние** применения продукта проекта после определенного периода времени



# Требования к критериальным показателям

- Показатели должны быть как **количественными** (объективно измеряемыми) так и **качественными**
- Как количественные так и качественные показатели должны быть представлены в **числовой форме**
- Значения показателей должны быть заданы **для всех контрольных точек** в которых измеряются показатели и сравниваются с заданными
- Числовая форма представления показателей должна позволять производить их **сверстку** к **одному интегральному критерию**



# Схема проверки корректности задания критериальных показателей

НАЗВАНИЕ ПРОЕКТА:					
Структура проекта		Описание	Объективно измеряемые показатели (показатели достижения)	Источники проверки, способ измерения	Необходимые условия
		1	2	3	4
A	Глобальная (общая) цель				
B	Непосредственная цель (ожидаемые результаты)				
C	Результаты (продукты проекта)				
D	Деятельность (основные мероприятия)				

начало проверки логики

окончание проверки логики

При соблюдении необходимых условий по непосредственной цели проекта достигается глобальная цель

При соблюдении необходимых условий по продукту проекта достигается непосредственная цель проекта

При соблюдении необходимых условий по действиям достигается получение продукта проекта



# **Результаты применения логической матрицы проекта**

**Проект «Реконструкция школы в поселке ХХХ»**

**Реализуемый вид  
деятельности**

**функциональный  
(строительство)**

**Согласование со  
стратегией  
развития  
района УУУ**

**изменение внутренних  
планировочных решений**

**Дополнительные  
затраты**

**практически не потребовались**

**Показатели влияния**

**воспитание детей в среде,  
обеспечивающей понимание  
будущего района УУУ и поселка ХХХ**



***Благодарим***

***за терпение и внимание***

***Тел.: (050) 539-50-91, 476-27-12***

***E-mail: varl@mail.dsip.net***