

Практический кейс:

**Опыт управления портфелем проектов
в Райффайзен Банк Аваль**

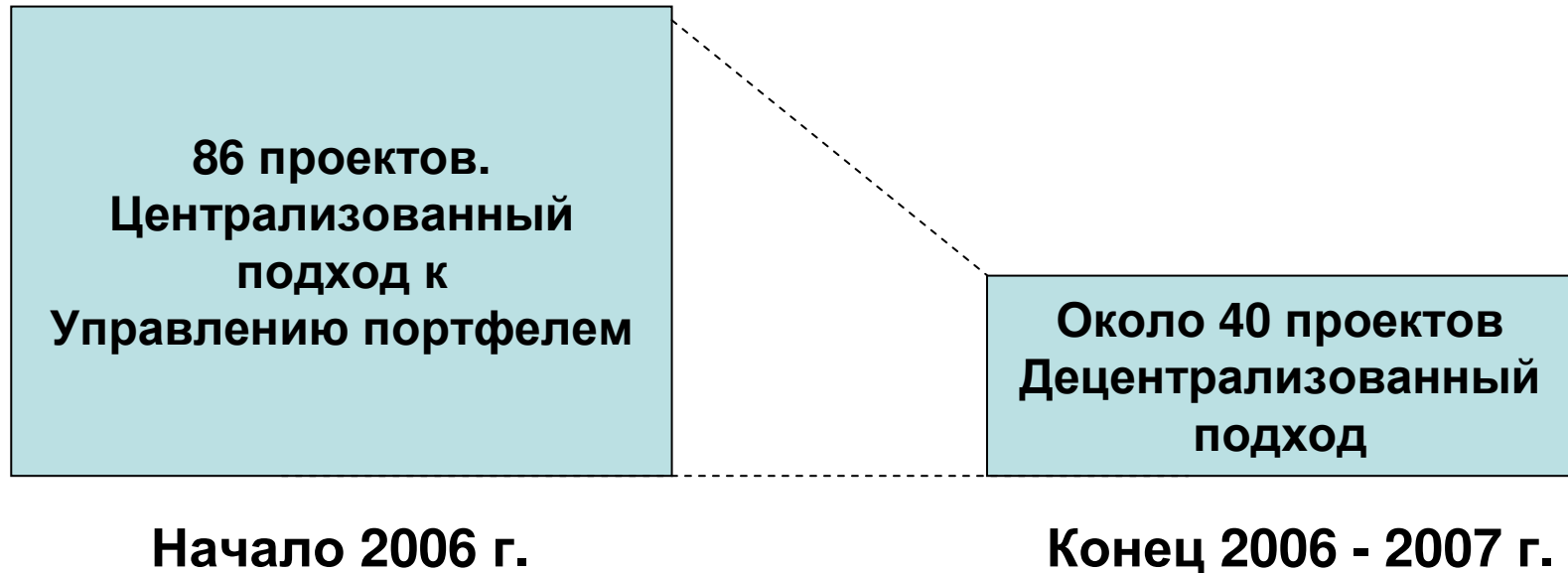
**Д.Л. Крепак
Директор Департамента
Стратегии и Проектов**



Для чего мы управляем проектным портфелем?

1. Для большинства проектов, добиваться результатов в соответствии с проектным заданием в положенные сроки и в рамках бюджетов
2. Правильно выстраивать приоритеты: использовать ресурсы на главных направлениях
3. Быстро реагировать на запросы подразделений о включении в портфель новых проектов
4. Иметь полную картину происходящих в организации инициатив/проектов
5. Обнаруживать и обезвреживать риски на ранних стадиях

Трансформация Банка



- Централизованный комитет по управлению проектами
- Жесткая вертикальная структура во главе с Трансформационным Офисом

- Контроль за Кураторами/ бизнес подразделениями
- Введена система мотивации работы в проектах
- Принята общебанковская Инструкция по управлению проектами

Что получилось и получается хорошо?

- Четкое следование изначальной стратегии
 - Трансформация
 - Развитие и модернизация
- Развитие системы и культуры проектного управления по Европейскому образцу
- Система обеспечивающая заинтересованность бизнес подразделений в результатах

В чем трудности?

- «Переполненность» портфеля
- Контроль системных/инфраструктурных проектов
- Кадры
- Финансовое обоснование проектов (бизнес кейсы)

Управлением проектным портфелем: пирамида успеха (основные компоненты)

