

Время
УСПЕШНЫХ
ПРОЕКТОВ!

Специализированный проект
Project Management Challenge
1 тур 10 апреля 2007 года
Команда Национального
Технического Университета
«КПИ»

Участники: Кравцов Сергей, Сорокоумов Владимир, Корначевская Ярослава,
Еременко Антон, Крамаренко Артем

Время
УСПЕШНЫХ
ПРОЕКТОВ!

Оценка успеха предприятия в целом

- Исходя из входных данных проекта в том виде в котором они представлены в кейсе, декларировать данный проект как успешный практически невозможно
- Однако если пересмотреть отношение руководства компании к проекту, то его можно успешно выполнить и получить опыт в проектно-ориентированном подходе.

Время
УСПЕШНЫХ
ПРОЕКТОВ!

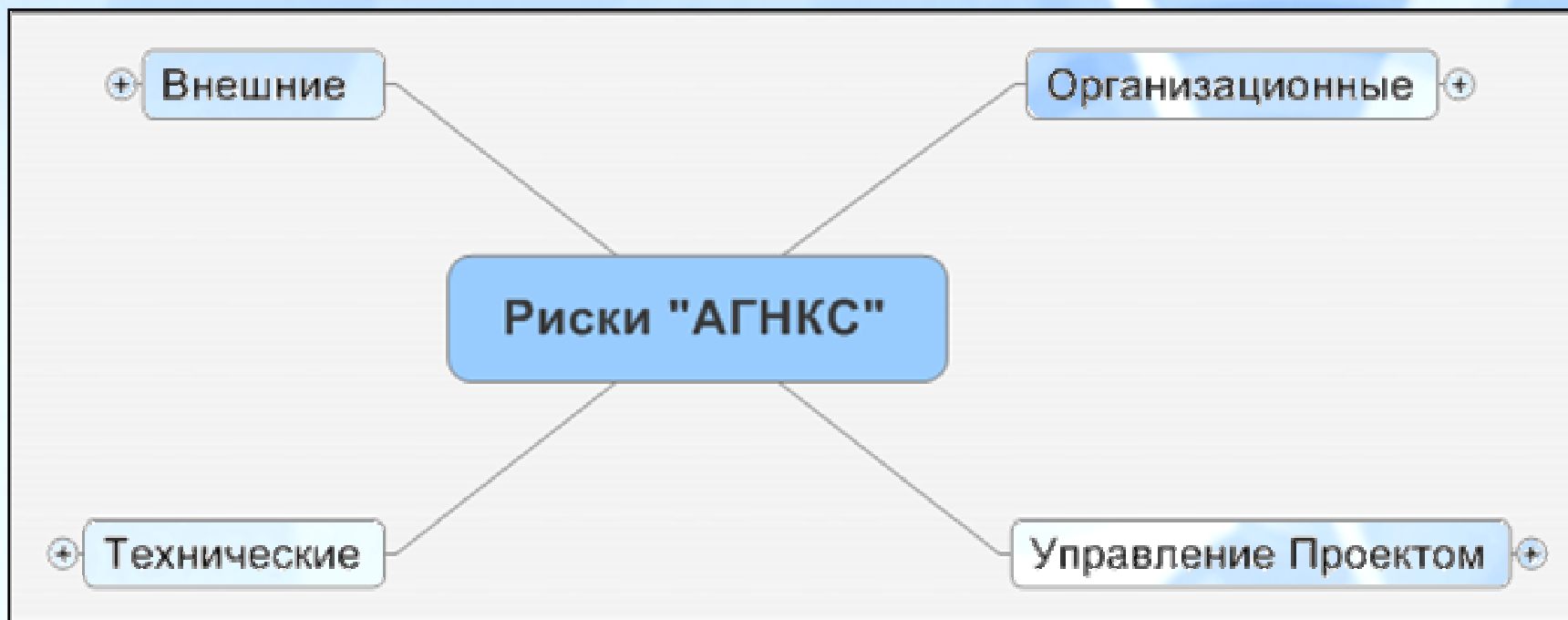
Риски



Угрозы

Возможности

Риски "АГНКС"



Организационные

- ❶ Отсутствие мотивации персонала ($P=0.8$, $I=0.4$)
- ❶ Низкая приоритетность проекта ($P=0.8$, $I=0.6$)
- ❸ Риск повышения стоимости работы субподрядчика ($P=0.1$, $I=0.05$)
- ❸ Невыполнение финансовых обязательств заказчиком ($P=0.05$, $I=0.05$)
- ❸ Возможность выхода из проекта одного из членов команды ($P=0.2$, $I=0.2$)
 - Уволнение сотрудника
 - Переход на другой проект
 - Болезнь
- ❸ Необходимость привлечения новых членов команды или ресурсов ($P=0.2$, $I=0.2$)

Организационные (2)

- 2 Неправильная расстановка приоритетов
($P=0.3$, $I=0.35$)
- 3 Задержка финансирования со стороны заказчика ($P=0.05$, $I=0.05$)

Управление Проектом

- Коммуникации
 - ① Межличностные конфликты ($P=0.7$, $I=0.6$)
 - ① Некоммуникабельность руководителя ($P=0.7$, $I=0.7$)
 - ① Несогласованность передачи информации между участниками проекта ($P=0.6$, $I=0.6$)
- Некомпетентность участников проекта ($P=0.3$, $I=0.3$)
- Отсутствие опыта ведения подобных проектов в компании ($P=0.4$, $I=0.35$)
- Отсутствие единого понимания окончательного результата всеми участниками проекта ($P=0.1$, $I=0.35$)

Управление Проектом (2)

- Ошибочное планирование ($P=0.2$, $I=0.35$)
- Плохой контроль со стороны аналитической группы ($P=0.35$, $I=0.35$)
- ③ Ошибочная оценка временных затрат на этапах проекта ($P=0.15$, $I=0.2$)

Технические

- 2 Возможные некорректности в ТЗ ($P=0.5$, $I=0.3$)
- 2 Неверный анализ технического задания ($P=0.2$, $I=0.35$)
- 3 Неэффективность или ненадежность выполненной работы ($P=0.4$, $I=0.2$)
- 3 Несоответствие качества ($P=0.7$, $I=0.1$)
- 3 Риск отсутствия подходящей технологии ($P=0.1$, $I=0.5$)

Внешние

- 1 Неполучение одобрения гос. контролирующих органов ($P=0.3$, $I=0.6$)
- 2 Задержка субподрядчиком ($P=0.2$, $I=0.3$)
- 2 Риск некомпетентности привлеченных организаций ($P=0.2$, $I=0.3$)
- 2 Смена технического задания ($P=0.5$, $I=0.3$)
- 3 Чрезмерная сложность проекта ($P=0.05$, $I=0/5$)

Отсутствие мотивации персонала

Устранение риска:

Премия, бонусы, при условии выполнения проекта всрок
описание перспектив проекта в будущем

Неполучение одобрения гос. контролирующих органов

Плановые проверки полного соответствия государственной нормативной базе.

Низкая приоритетность проекта

Устранение риска:

заручится необходимыми полномочия у руководства

Проблемы коммуникации

Межличностные конфликты

Передача риска руководителям функциональных подразделений

Некоммуникабельность руководителя

Привлечение внешнего консультанта по управлению проектами

Несогласованность передачи информации между участниками проекта

Введение в проектную группу представителей различных подразделений

Организационные риски

Неправильная расстановка приоритетов
Отсутствие опыта ведения подобных проектов в компании
Ошибочное планирование
Помощь внешнего консультанта

Отсутствие единого понимания окончательного результата всеми участниками проекта

Привлечь экспертов по каждому этапу работы.
Привлечь представителей каждого подразделения участвующих в проекте.
Привлечение субподрядчика на стадии проектирования
Привлечения представителей заказчика.

Время
УСПЕШНЫХ
ПРОЕКТОВ!

Технические риски

Возможные некорректности в ТЗ
Смена технического задания
введение практики Change request

Плохой контроль качества
принятие риска.

Время
УСПЕШНЫХ
ПРОЕКТОВ!

Внешние риски

Задержка субподрядчиком
Риск некомпетентности привлеченных организаций
передача риска на субподрядчика

Внедрение проектного подхода

С учетом отсутствия опыта ведения проектов в организации привлекаем внешнюю консалтинговую фирму. Почему?

это позволит грамотно построить проектную методологию внутри фирмы

позволит избежать систематических ошибок в управлении

ускорит переход на проектную организацию

сэкономит средства в будущем (снижение себестоимости)

Время
УСПЕШНЫХ
ПРОЕКТОВ!

Спасибо за
внимание!!!