

Время
УСПЕШНЫХ
ПРОЕКТОВ!

Спеціалізований проект Project Management Challenge

1 тур 10 квітня 2007 року

Команда №1

Академія праці і соціальних відносин
Федерації профспілок України

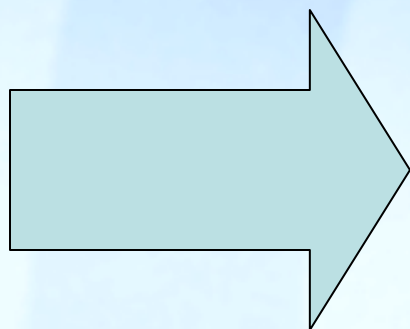
Время
УСПЕШНЫХ
ПРОЕКТОВ!

Наявні проблеми	План заходів
недосвідченість і завелика амбіціозність менеджера проекту	призначення директору консультанта
зухвале визначення строків	при визначенні строку треба враховувати фактори, які його збільшують
недосвідченість учасників проекту	додаткові консультанти для головних спеціалістів
ненадійний субпідрядник	розробка системи штрафів

Время УСПЕШНЫХ ПРОЕКТОВ!

відсутність регламенту проекту і рольових інструкцій	чітке визначення регламенту і рольових інструкцій; донесення їх до персоналу
не налагоджені канали зв'язку і передачі інформації	чітке визначення каналів і процедури передачі інформації
відсутність мотивації	розробка системи мотивації
відсутність аналітичної служби	залучення аналітичної служби підприємства
відволікання членів робочої групи на експеримент	впровадження експерименту після реалізації проекту за допомогою залучення зовнішніх консультантів

Время
УСПЕШНЫХ
ПРОЕКТОВ!

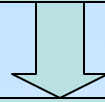


перевищення бюджету
+
недотримання термінів

Время
УСПЕШНЫХ
ПРОЕКТОВ!

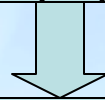
Передпроектні роботи

відповідальний: директор функціонального відділу 1



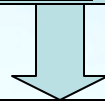
Відправка замовнику

відповідальний: директор функціонального відділу 2



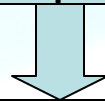
Проектні роботи

відповідальний: керівник груп



Відправка замовнику

відповідальний: директор функціонального відділу 2



Підписання акту виконаних робіт

відповідальний: директор по виробництву

Порівняння ризиків при впровадженні проектного підходу

Власними зусиллями

- тривалість процесу (12 міс.)
- додаткові затрати на оплату праці
- висока ймовірність провалу (70-90%)
- недостатня компетентність персоналу

Із залученням консалтингової компанії

- додаткові затрати на оплату консалтингових послуг (50 тис.грн.)
- некомпетентність обраної консалтингової компанії
- опір змінам зі сторони колективу

Время
УСПЕШНЫХ
ПРОЕКТОВ!

Дякуємо за
увагу!!!